



Talouden johtamista ja tunnuslukujen tulkintaa

Carita Orlando

copyright Carita Orlando



Aikataulu

- klo 12.45-14.30 Tuloslaskelma, tase, kannattavuuden analysointi ja kehittäminen, budjetointi
- klo 14.30 kahvitauko
- klo 15.00 – 16.30 Verovähennyskelpoiset kulut, tilitoimiston palvelujen hyödyntäminen, tunnusluvut, toiminnan tunnuslukujen kehittymisen analysointi,

Kannattavuuden ongelmia

- Liian pieni myynti
- Väärä myyntihinta
- Väärin arvioitu raaka-ainekäyttö
- Suuri hävikki
- Väärin arvioidut henkilöstöresurssit
- Yllättävät kustannusten nousut
- Kiinteät ja liian pitkät sopimukset
- Kulujen ylitys
- Seurannan puute



copyright Carita Orlando

Käsitteet

- **Tuloslaskelma**

- Liikevaihto
- Poistot
- Liiketulos
- Käyttökate
- Nettotulos
- Suoriteperuste
- Meno-tulon kohdalle-periaate

Tase

- Oma pääoma
- Vieras pääoma
- Taseen loppusumma
- Käyttöomaisuus
- Vaihto-omaisuus
- Rahoitusomaisuus
- Vakavaraisuus

- **Muut**

- Ulkoinen laskenta
- Sisäinen laskenta
- Laskentakohteet

Ulkoinen laskenta eli kirjanpito

- Lakisäätteistä
 - Kirjanpitolaki, KPL
 - Kirjanpitoasetus, KPA
 - Elinkeinoverolaki, EVL
 - Yhtiölainsäädäntö, esim. osakeyhtiölaki
- Avainsanoja määrämuotoisuus ja tarkkuus



Sisäinen laskenta

- Yrityksen sisäiseen käyttöön
- Informaatiota yrityksen johdolle ja henkilöstölle
- Toiminnan ohjaamista ja siihen liittyvää päätöksentekoa varten
- Vapaamuotoista, pääasiassa tulevaisuuteen suuntautuvaa, subjektiivista ja tilannesidonnaista, usein ennusteisiin ja arvioihin perustuvaa
- Muodon ja sisällön määrää käyttötarkoitus
- Avainsanoja **tarkoituksenmukaisuus ja hyödynnettävyys** toiminnassa

copyright Carita Orlando



Yrityksen laskentatoimi

Ulkoinen laskenta

Ulkoiset sidosryhmät

- Tuloslaskelma
- Tase
- Rahoituslaskelma
- Veroilmoitus

Sisäinen laskenta

Johto ja muut
päättökentekijät

- Kannattavuuslaskelmat
- Budjetit
- Kustannuslaskelmat
- Hinnoittelulaskelmat
- Investointilaskelmat
- Ennusteet

Sisäisen laskennan kohteet

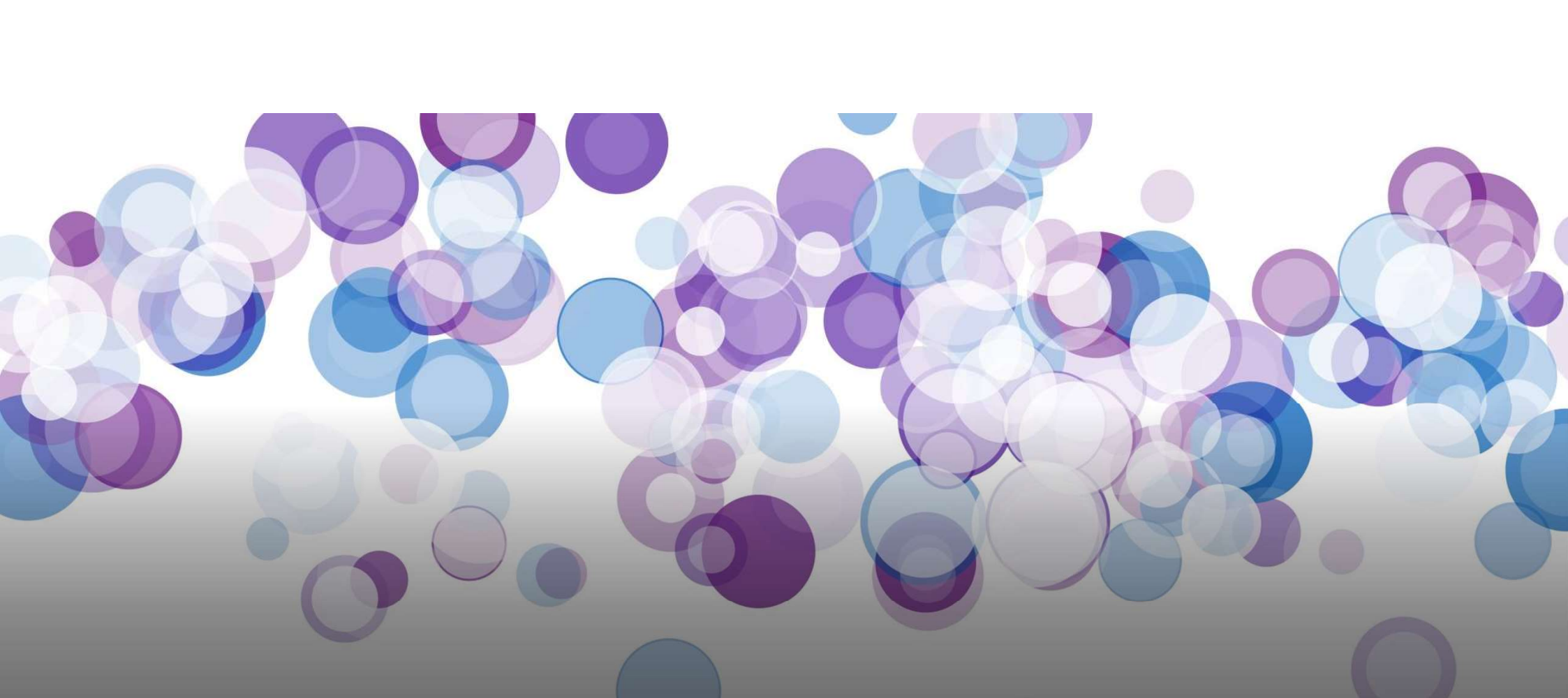
Erilaisia laskentakohteita

- Ajanjaksot (vuosi, vuosineljännes, kuukausi)
- Suoritteet (tuotteet, palvelut, tuoteryhmät)
- Hankkeet (investointi, mainoskampanja)
- Asiakkaat, asiakasryhmät
- Markkina-alueet (Tampere, Helsinki, kotimaa, Pohjoismaat)
- Vastuualueet (tiimit, tiiminjohtajat)

Suoriteperuste

Tilikaudelle kuuluvat tuotot ja kulut huomioidaan riippumatta niihin perustuvien maksujen suorituspäivästä.

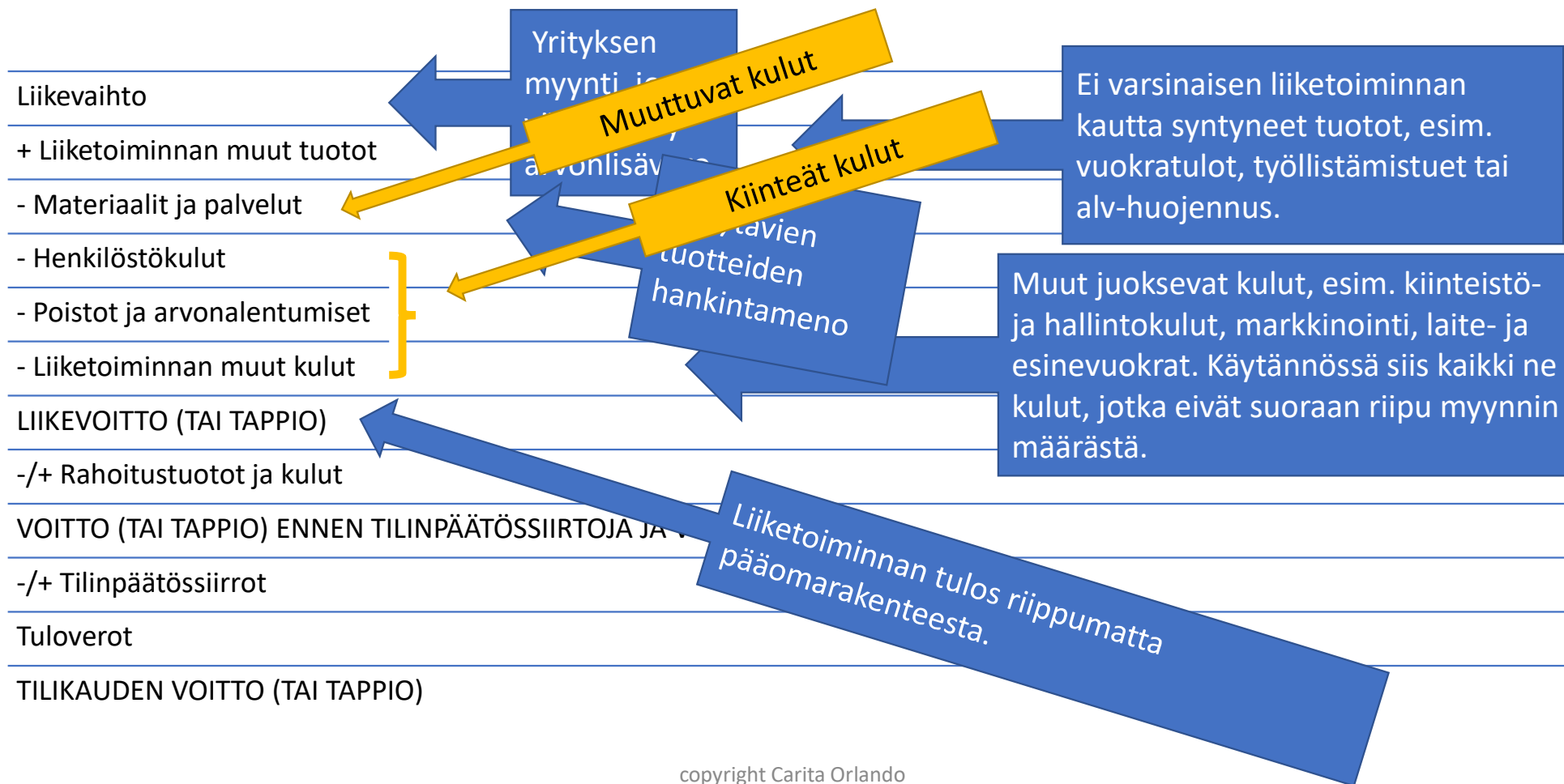




Tuloslaskelma



Tuloslaskelma



Tuloslaskelma

Virallinen tuloslaskelma

Liikevaihto

Materiaalit ja palvelut

Henkilöstökulut

Poistot ja arvonalentumiset

Liiketoiminnan muut kulut

Liikevoitto

Rahoitustuotot ja kulut

Satunnaiset erät

Tilinpäätössiirrot

Verot

Tilikauden voitto/tappio

Sisäisen laskennan raportti

Liikevaihto

Tuotteet ja raaka-aineet

Valmistuspalkat sosiaalikuuluineen

Myyntikate

Palkat henkilösivukuluineen

Palkkakate

Liiketoiminnan muut kulut

Käyttökate

Poistot

Liikevoitto

Korko- ja rahoitustuotot ja –kulut

Verot

Tulos

Henkilöstökulut



Henkilöstökulut

- Palkat ja palkkiot
- Henkilösivukulut
 - Sosiaaliturvamaksut, pakolliset ja vapaaehtoiset henkilövakuutusmaksut sekä eläkekulut
- Luontoisetuja ei sisällytetä palkkoihin
 - Luontoisedut kuitenkin kasvattavat sosiaalikuluja
- HUOM!
- ei sisällä muita vapaaehtoisia sosiaalikuluja kuten esim. työpaikkaruokailu, kahvit, työterveyshuolto, koulutus, virkistys yms.

Työn hinta 2024

- Työnantajan sairausvakuutusmaksu 1,16 %
 - TyEL –maksu 17,34 %
 - Työttömyysvakuutusmaksu 0,27 % (jos palkat yli 2,337 milj e 1,09 %)
 - Tapaturmavakuutus keskim. 0,57 % %
 - Ryhmähenkivakuutus 0,06 %
 - Lomapalkka ja lomarahat 10 – 18 %
- + Työterveyshuolto
 - + Sairausajan palkat
 - + Vanhempainvapaat
 - + Muut palkattomat poissaolot
 - + Koulutus, virkistys yms

Työn hinta

- Työnantajan sairausvakuutusmaksu 1,53 %
 - TyEL –maksu 1,53 %
 - Työttömyysvakuutusmaksu 0,06 % (0,06 %)
 - Tapaturma- ja vammausvakuutusmaksu 0,06 %
 - Ryhmähenkilötapaturma- ja vammausvakuutus 0,06 %
 - Lomapalkka ja lomarahat 10 – 18 %
- Mikä on palkan kerroin?**
- + Sairauspalkat
 - + Vanhempainvapaat
 - + Muut palkattomat poissaolot
 - + Koulutus, virkistys yms



Aktivointi ja poistot



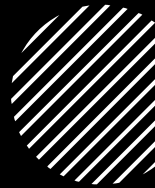
Aktivointi



- Menot syntyvät tuotannontekijöiden hankkimisesta ja ne jaetaan
 - pitkävaikutteisiksi ja
 - lyhytvaikutteisiksi tuotannontekijöiksi
- Lyhytvaikutteiset kirjataan heti kuluksi
 - Lyhytvaikutteisia ovat alle
 - 850 euroa maksavat
 - Alle kolme vuotta kestävät
- Pitkävaikutteiset
 - aktivoidaan taseeseen ja
 - poistetaan sieltä taloudellisena pitoaikanaan



Hankintamenon jaksottaminen



Ostetaan auto hintaan 20 000 euroa



Käytössä 5 vuotta



Jäännösarvo 0 euroa



Vähennetään kuluna
viiden vuoden ajan

$20\,000 / 5 = 4\,000$
euroa per vuosi

Hankintamenon jaksottaminen

Hankintameno 50 000 euroa

Vuosittain menojäännöspoisto 25 %

- Vuonna 2023 poisto 12 500 €
 - Menojäännös 37 500 €
- Vuonna 2024 poisto 9 375 €
 - Menojäännös 28 125 €
- Vuonna 2025 poisto 7 031 €
 - Menojäännös 21 094 €



copyright Carita Orlando

	Suoraan kuluksi
Liikevaihto	50 000
- ostot	-10 000
Myyntikate	40 000
- liiketoiminnan muut kulut	-50 000
- poistot	
Tulos	-10 000

	Saadaan	Aktivoidaan	Seuraavana vuonna
Liikevaihto	50 000	50 000	50 000
- ostot	-40 000	-10 000	-10 000
Myyntikate	10 000	40 000	40 000
- liiketoiminnan muut kulut	-10 000		
- poistot		-12 500	-9 375
Tulos	0	27 500	30 625

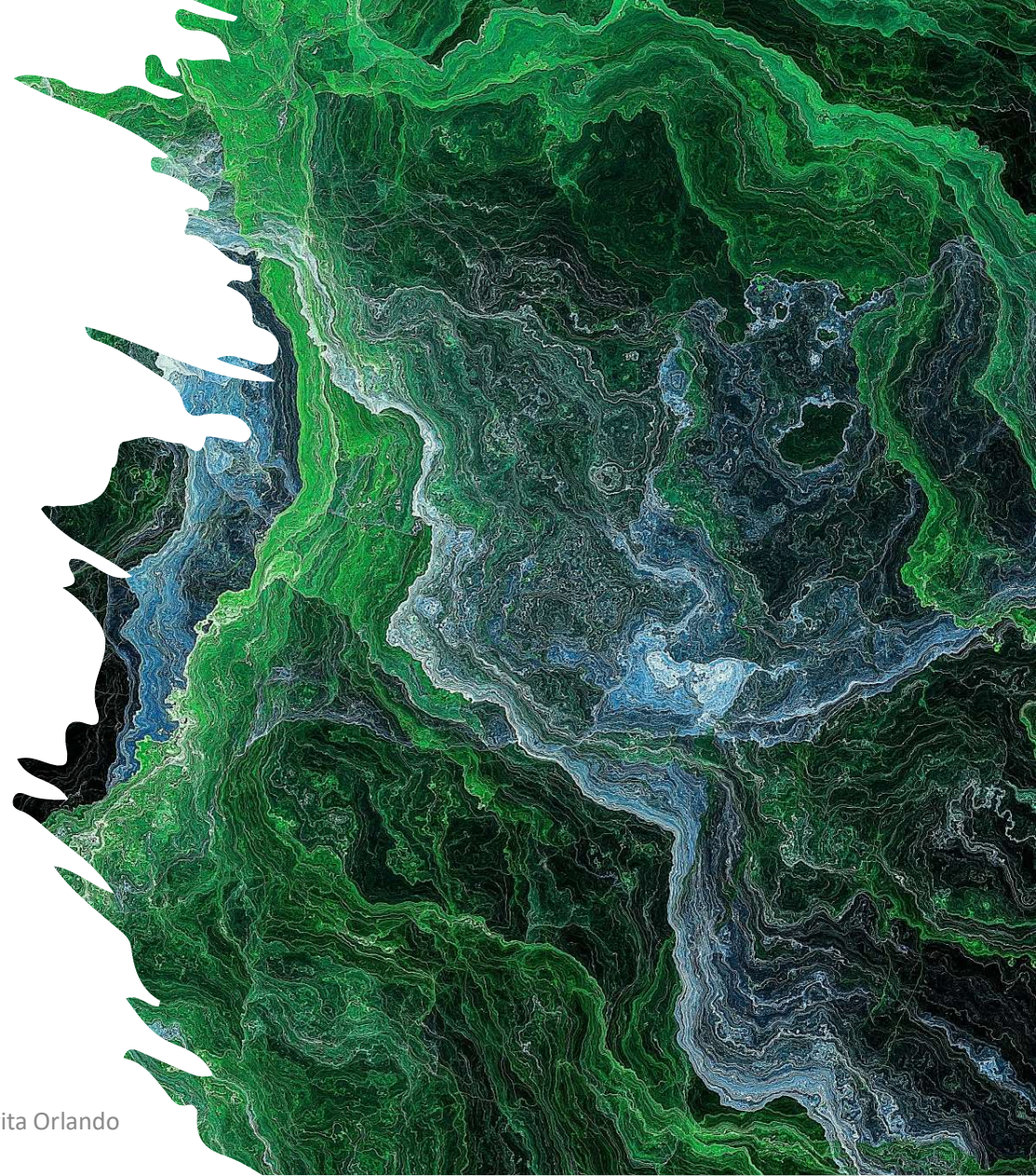


Maksimipoistot verotuksessa

- 25 % irtain kuluva käyttöomaisuus. Koneet, kalusto ja muu niihin verrattava irtain käyttöomaisuus.
- 7 % poistamattomasta hankintamenosta, jos rakennus on myymälä-, varasto-, tehdas-, työpaja-, talous-, voima-asema- tai muu niihin verrattava rakennus,
- 4 % poistamattomasta hankintamenosta, jos rakennus on asuin-, toimisto- tai muu niihin verrattava rakennus,
- 20 % polttoainesäiliöiden, happosäiliöiden ja muiden sellaisten metallista tai muusta siihen verrattavasta aineesta rakennettujen varasto- ja muiden rakennelmien poistamattomasta hankintamenosta,
- 20 % puusta tai siihen verrattavasta aineesta rakennettujen kevyiden rakennelmien poistamattomasta hankintamenosta, sekä
- 20 % sellaisen rakennuksen tai rakennelman taikka rakennuksen tai rakennelman osan poistamattomasta hankintamenosta, jota käytetään yksinomaan liiketoiminnan edistämiseen tähtäävässä tutkimustoiminnassa.

Tase

copyright Carita Orlando



Taseen tasapaino

Pysyvät vastaavat
Vaihtuvat vastaavat



Oma pääoma
Vieras pääoma

Tase

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

Sijoitukset

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Saamiset

Rahoitusarvopaperit

Rahat ja pankkisaamiset

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osake- tms. pääoma

Edellisten tilikausien voitto (tappio)

Tilikauden voitto (tappio)

PAKOLLISET VARAUKSET





VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lyhytaikainen

31.12.2021 31.12.2020

31.12.2021 31.12.2020

VASTAAVA		Omaisuus		VASTATTAVAA		Miten se on rahoitettu	
PYSYVÄT VASTAAVAT				OMA PÄÄOMA			
	Aineelliset hyödykkeet	6 345	7 251		Osakepääoma		
	Sijoitukset	150	150		Osakepääoma	2 500	2 500
	Pysyvät vastaavat yhteensä	6 495	7 401		Edellisten tilikausien voitto (tappio)	5 952	4 277
VAIHTUVAT VASTAAVAT					Tilikauden voitto (tappio)	-35 723	1 675
	Vaihto-omaisuus	1 807	1 807		Oma pääoma yhteensä	-27 270	8 452
	Saamiset				VIERAS PÄÄOMA		
	Pitkäaikaiset				Pitkäaikainen		
	Muut saamiset	5 562	5 562		Muut velat	4 582	6 875
	Pitkäaikaiset saamiset yht	5 562	5 562		Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 582	6 875
	Lyhytaikaiset				Lyhytaikainen		
	Myyntisaamiset	11 314	24 894		Ostovelat	56 475	23 757
	Muut saamiset	28 055	17 299		Muut velat	22 297	30 091
	Lyhytaikaiset saamiset yht	39 370	42 192		Lyhytaikaiset velat yhteensä	78 772	53 848
	Rahat ja pankkisaamiset	2 850	12 213		Vieras pääoma yhteensä	83 355	60 723
	Vaihtuvat vastaavat yhteensä	49 590	61 775		VASTATTAVAA YHTEENSÄ	56 085	69 176
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	56 085	69 176				

31.12.2021 31.12.2020

31.12.2021 31.12.2020

V A S T A A V A A

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineelliset hyödykkeet	6 345	7 251
Sijoitukset	150	150

Pysyvät vastaavat yhteensä **7 401**

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihtovastuut		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	5 562	5 562
Pitkäaikaiset saamiset yht	5 562	5 562
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	11 314	24 894
Muut saamiset	28 055	17 299
Lyhytaikaiset saamiset yht	39 369	42 192
Rahat ja pankkisaamiset	2 850	12 213

Vaihtuvat vastaavat yhteensä **49 590** **61 775**

VASTAAVAA YHTEENSÄ **56 085** **69 176**

V A S T A T T A V A A

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma		
Osakepääoma	2 500	2 500

Edellisten tilikausien voitto (tappio) 5 952 4 277

Tilikauden voitto (tappio) -35 723 1 675

Oma pääoma yhteensä **-27 270** **8 452**

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Muut velat	4 582	6 875
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 582	6 875

Lyhytaikainen
 | |

 Ostovelat 56 475 23 757

 Muut velat 22 297 30 091

Lyhytaikaiset velat yhteensä 78 772 53 848

Vieras pääoma yhteensä **83 355** **60 723**

VASTATTAVAA YHTEENSÄ **56 085** **69 176**

Toiminimessä yksityisöt pienentävät ja yksityissijoitukset kasvattavat omaa pääomaa

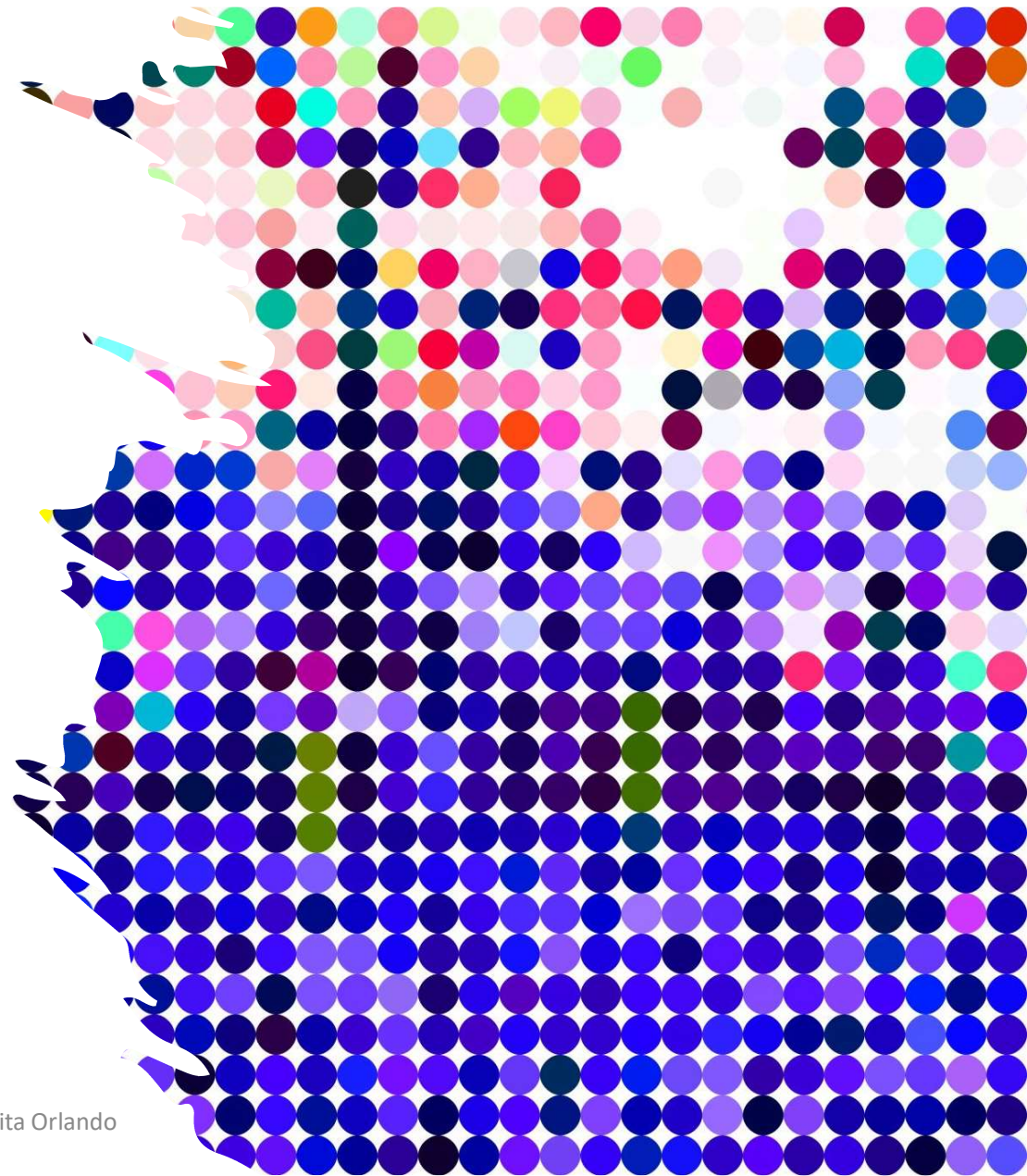
Aineettomat hyödykkeet

- Kehittämismenot
- Aineettomat oikeudet (mm. patentit, lisenssit, liikenneluvat)
- Liikearvo (yrityskauppa)
- Muut pitkävaikutteiset menot

Vieras pääoma

- Lainat rahoituslaitoksilta
- Joukkovelkakirjalaina
- Vaihtovelkakirjalaina
- Ostovelat
- Muut velat (mm. arvonlisä-, ennakonpidätys - ja soutuvelat)
- Siirtovelat (KPL 4:6) perustuu omaan laskelmaan mm. korot, lomapalkkavelka, tuloverovelka yms.

Tiedäthän mikä on
selvittelytilin saldo
ja mitä se sisältää?





Budjetointi



copyright Carita Orlando



Budjetoinnin hyödyt

Saadaan vastauksia kysymyksiin

- Mitä tuotteita/palveluita tulevaisuudessa myydään?
- Mikä on kilpailutilanne markkinoilla?
- Riittääkö yrityksen kapasiteetti?
- Miten reagoida markkinatilanteen muutoksiin?
- Miten yrityksen rahat riittävät?
- Mikä on yrityksen liiketoiminnan kannattavuus tulevaisuudessa?
- Onko yritys vakavarainen tulevaisuudessa?



Myyntibudjetti

Suunnittelussa huomioitava:

1. Kuluvan kauden myynnin muutokset
2. Satunnaiset myyntitekijät
 - esim. massatapahtuma
3. Alan ja rahanarvon kehitys
 - inflaatio
 - suhdanteet
4. Muutokset kysyntätekijöissä
 - mahdolliset muutokset "vaikutusalueen" asukkaiden lukumäärässä jne.
5. Muutokset kilpailutilanteessa
6. Julkisten päätösten vaikutukset

The background features a dark blue field with a fine grid of small white dots. Overlaid on this are several large, organic, colorful shapes: a bright green shape on the left, a large pink shape in the center, a teal shape on the right with white wavy lines, and a yellowish-green shape at the bottom right with a white dotted pattern. Small white and yellow wavy lines are scattered throughout the composition. A solid orange horizontal bar is positioned at the bottom of the page.

Menojen vähennyskelpoisuus

copyright Carita Orlando

Autokulut (tmi)

- Kun yli 50 prosenttia vuosittaisista ajokilometreistäsi on työajoja
 - Auto on elinkeinotoiminnan varallisuutta ja tällöin kirjanpitoon merkataan kaikki autosta syntyvät todelliset kustannukset.
 - Veroilmoituksella oikaiset pois yksityisajojen osuuden.
- Kun alle 50 % ajokilometreistä on työajoja
 - Sinulla on oikeus tehdä lisävähennys, joka on maksimisuuruudeltaan sama kuin kilometrikorvauskin – 53 senttiä per kilometri (2023).



Kotimatka

- Yksityisajoihin kuuluvat matkat kodin ja työpaikan välillä voit vähentää henkilökohtaisella, esitäytetyllä veroilmoituksella.
- Nämä vähennykset tehdään halvimman mahdollisimman kulkuneuvon tai matkustusvaihtoehdon mukaan – omavastuun osuus on 750 euroa.

Ajopäiväkirja

- ajojen tarkoitus elinkeinotoiminnassasi,
- matkojen alku- ja päätepiste,
- ajojen alkamis- ja päättymisajat,
- matkojen pituus ja
- matkamittarin lukema kunkin ajon alkaessa ja päättyessä.

Veroilmoituksella täytyy olla tiedossa kaikki autolla ajatut kilometrit tilikauden aikana.

Päivärahat

Hyödynnä!!
Pienentää verotettavaa tuloa.

- Yli 10 tunnin työmatkasta maksettava kokopäiväraha on suuruudeltaan 51 euroa (48 euroa vuonna 2023).
- Yli 6 ja alle 10 tuntia kestäviä matkoja sen sijaan koskee osapäiväraha, joka on 24 euroa. (22 euroa vuonna 2023)
- Jotta voit saada lisävähennystä, työmatkasi on suuntauduttava vähintään 15 kilometrin etäisyydelle kotoa tai työpaikalta – lähtöpaikastasi riippuen.
- Toiminimi = Aivan kuten auton käytössäkin, myös tässä tapauksessa lisävähennykset vaaditaan elinkeinotoiminnan veroilmoituksella.



Näitä kuluja et voi vähentää (tmi)

- Palkkaa, jonka olet maksanut puolisollesi tai alle 14 v lapsellesi maksettua palkkaa
- Oman työsi arvoa tai rahan nostoja yrityksen pankkitililtä
- Luontoisetuja
- Sakkoja, seuraamusmaksuja etkä muitakaan sanktionluonteisia maksuja (myös Oy)

Työvaatteet

- Lähtökohtaisesti työvaatteet ovat yritystoimintasi kuluja silloin, kun niitä ei voida olettaa käytettävän muualla kuin työtehtävissä.



Jäsenmaksut

- Toimialaasi liittyvien järjestöjen jäsenmaksut ovat verotuksessa yritystoiminnan vähennyskelpoisia kuluja.
- Yrittäjän työttömyyskassan jäsenmaksu on vähennyskelpoinen yrittäjän henkilökohtaisessa verotuksessa. Sitä ei vähennetä yrityksen kuluna.
- Hyväntekeväisyyssmielessä maksetut yleishyödyllisten yhdistysten jäsenmaksut tai poliittisten puolueiden tai yhdistysten jäsenmaksut eivät kelpaa vähennyksiin.

Edustusta vai neuvottelua

Edustuskulu

- kun kulu kohdistuu yrityksesi ulkopuolisiin tahoihin, kuten asiakkaisiin tai liiketuttaviin
- vieraanvaraisuudesta johtuvia menoja, joiden tarkoituksena on edistää liiketoimisia
- asiakkaiden syöttämisestä, juottamisesta ja viihdyttämisestä syntyvät menot
- myös yksilöidyt liikelahjat

Neuvottelukulu

- yrityksen sisäinen palaveri tai sidosryhmätapaaminen esimerkiksi viranomaisten tai oman kirjanpitäjän kanssa

Edustus- ja neuvottelukulut

Neuvottelukulut ovat
verotuksessa vähennyskelpoisia
ja niistä saa tehdä
arvonlisäverovähennyksen

Edustuskuluista 50% on
verotuksessa vähennyskelpoisia
ja niistä **EI** saa tehdä
arvonlisäverovähennystä

Dokumentointi on
kaiken A ja O.

Hyvä dokumentointi
ei ainoastaan ole
verotusta varten, vaan
se myös helpottaa
kirjanpitäjäsi työtä
huomattavasti.

Edustustilaisuus

- Rajattu ja suljettu tilaisuus, johon kutsuttu vain tietyt henkilöt.
- Edustustilaisuuteen voi liittyä esim. uusien tuotteiden esittelyä tai muuta ohjelmaa sekä vapaamuotoista verkostoitumista
- Edustustilaisuus 50% vähennyskelpoinen tuloverotuksessa ja vähennyskelvoton arvonlisäverotuksessa.

Markkinointitilaisuus

- Mainostilaisuus, joka avoin kaikille, esimerkiksi messut
- Tuotteiden ja palveluiden esittely
- Vähäinen tarjoilu ok.
- 100% vähennyskelpoisia tuloverotuksessa ja arvonlisäverotuksessa.



Puhelin ja nettiyhteys

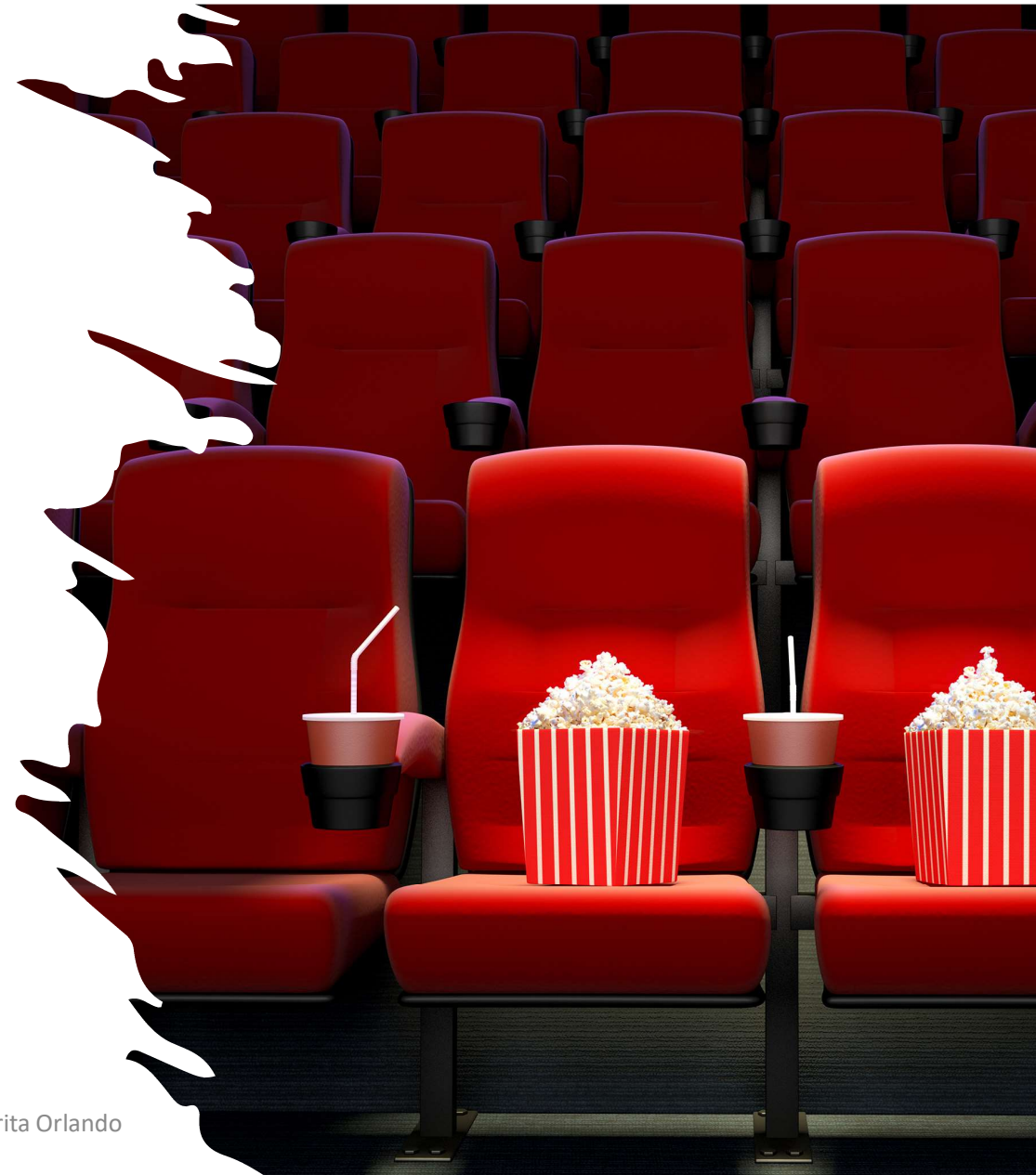
- Toiminimiyrittäjä voi vähentää puhelin- ja nettikulut yrityskäytön osalta
- Osakeyhtiön omistajayrittäjä voi pitää puhelinliittymänsä yrityksen nimissä.
 - Puhelinedun verotusarvo 20 euroa / kk
- Myös kodin erillinen nettiliittymä voi olla yrityksen nimissä, jos töitä tehdään kotona.
 - viihdepaketti ei ole yrityksen kulu

Markkinointikulut

Markkinointikulujen pääasiallinen tarkoitus on tehdä tuote, palvelu tai yritys tunnetuksi.

Mainoslahja:

- Tavanomaiset mainoslahjat ovat vähennyskelpoisia.
- Arvoltaan vähäinen
- Annetaan samanlaisena usealle vastaanottajalle
- Verohallinnon mukaan arvo tavanomaisella mainoslahjalla on 50 euroa (sis. alv).
- Esim. tuotenäyte
- Lahjassa on yleensä yrityksen logo
- 100% vähennyskelpoisia tuloverotuksessa ja arvonlisäverotuksessa.



copyright Carita Orlando

Koulutusmenot

- Omaa ammattitaitoasi täydentävä tai yritystoimintaasi kehittävä lyhyt kurssi
- Toiminimiyrittäjien kohdalla tutkintoon tai ammattiin tähtäävät pidemmät peruskoulutukset ja niistä aiheutuvat menot eivät ole vähennyskelpoisia.



Veronalaista tuloa ei synny työnantajan kustantamasta työntekijän koulutuksesta, joka tapahtuu työnantajan tai samaan konserniin kuuluvan työnantajan intressissä.

- **Esimerkki 1** Työnantaja kustantaa ravintolassa työskentelevälle työntekijälleen ajokortin. Työntekijän työtehtäviin kuuluu ruoka- ja ravintolatarvikkeiden hakeminen työnantajan pakettiautolla tukusta ja muilta tavarantoimittajilta. Autolla ajaminen kuuluu työntekijän tosiasiallisiin työtehtäviin, joten työnantaja voi kustantaa ajokorttikoulutuksen verovapaasti.
- **Esimerkki 2** Työnantaja kustantaa konsulttina työskentelevän työntekijän ajokortin suorittamisen. Autolla ajaminen ei kuulu konsultin tosiasiallisiin työtehtäviin, vaikka hän kävisi autolla myös asiakaskäynneillä, joten työnantaja ei voi kustantaa ajokorttikoulutusta verovapaasti.

Lahjoitukset

- Kun rahalle saadaan jonkinlaista vastinetta.
 - esimerkiksi mainospaikka peliasussa tai maininta ottelulehtisessä tai seuran kausijulkaisussa
- Maksettu summa ei voi olla kohtuuttoman suuri sillä saatuun näkyvyyteen suhteutettuna.
- Vähäinen, enintään 850 euron lahjoitus yleishyödylliseen ja paikalliseen tarkoitukseen – esimerkiksi junioriurheiluseuralle, järjestölle tai yhdistykselle – voidaan kuitenkin katsoa myös suhdetoiminnan luontaiseksi kuluksi. Tällöin se on vähennyskelpoinen, vaikka yllä mainittua mainosnäkyvyyttä ei rahalla saisikaan.
- Osakeyhtiöiden kohdalla vähennyskelpoinen on myös sellainen yli 850 euron rahalahjoitus, joka on tehty tiedettä, taidetta tai suomalaisen kulttuuriperinnön säilyttämistä edistävään tarkoitukseen.

Firman piikkiin?

- Vähennyskelvottomia
 - Verojen viivästysseuraamukset
 - Sakot
 - Lahjoitukset (poikkeuksia)
 - Yrittäjän ruokailu
- Vähennyskelpoisia
 - Työasut (suoja-asu)
 - Kokous- ja neuvottelukulut
 - Henkilökunnan virkistys ja harrastus
 - Mainoslahjat
- 50 / 50
 - Edustuskulut
 - Asiakaslajjat (edustusta)

Polkupyöräetu

- Verovapaa etu 1 200 euroon asti per vuosi
- Hankintahinta jaetaan viidellä vuodella
- Huolto- ja korjauskustannusten arvo
 - Sähköpyörät 30 e/ kk
 - Muut 20 e/ kk ja
- Saa sisältää kiinteät varusteet, kuten valot, lukituksen, nastarenkaat, lokasuojat, tavaratelineen ja soittokellon sekä kypärän. Lasketaan kokonaishintaan.
- Erillinen etu muodostuu:
 - Matka-, nopeus- ja tehomittari, juomapullo ja -teline, pyöräilykengät ja -vaatteet, sivulaukut, pumppu, peräkärri ja lastenistuin. Nämä arvostetaan käypään arvoon.



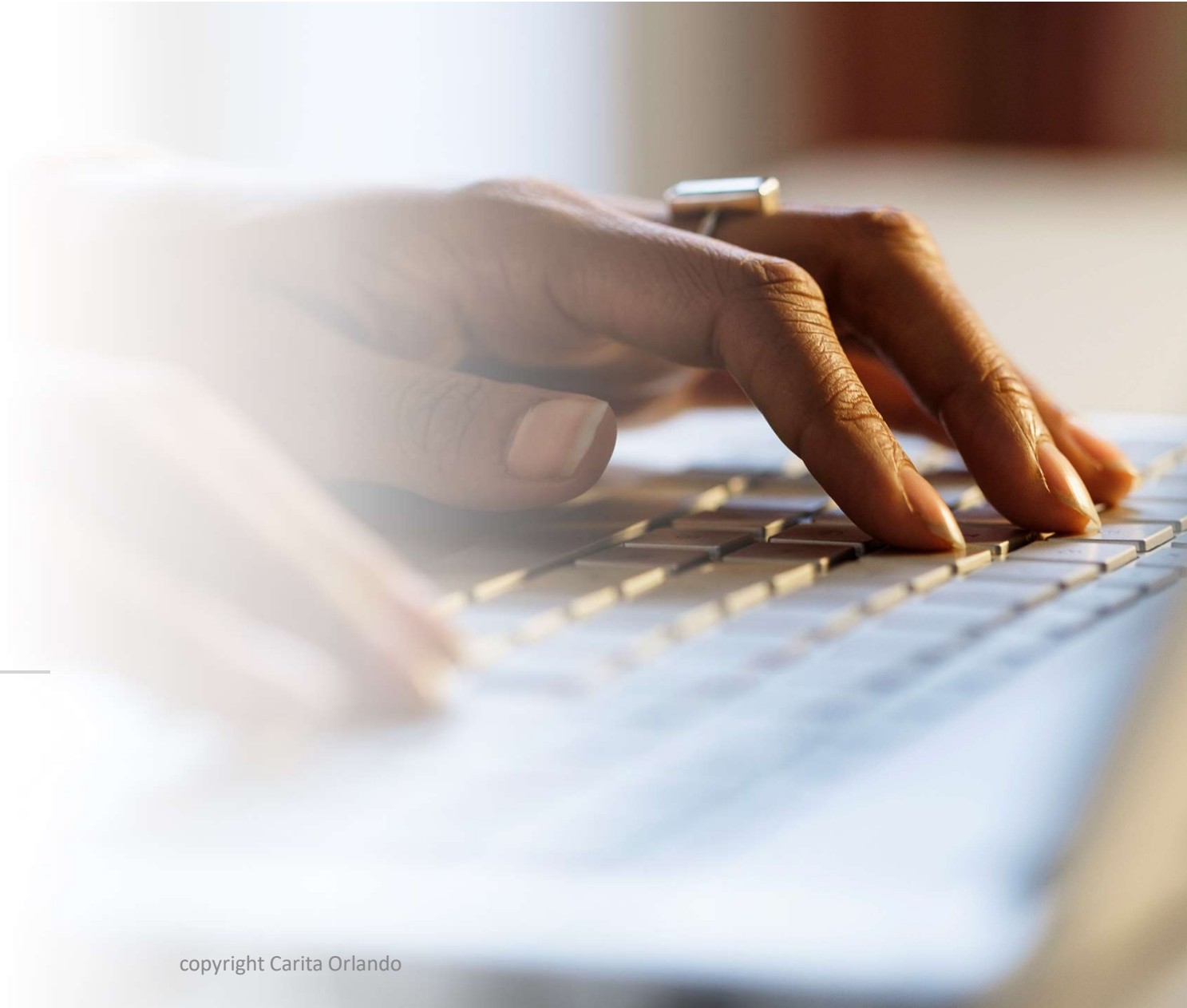


Tiltoimiston palvelut

copyright Carita Orlando

—

Mikä on
kirjanpitäjän
tärkein
tehtävä?



copyright Carita Orlando

Palvelut

- lakisääteinen kirjanpito
- kuukausittainen raportointi
- lakisääteiset ilmoitukset verottajalle
- ostolaskujen maksu
- myyntilaskujen laadinta
- saatavien seuranta
- verojen maksu (alv ,
työnantajasuoritukset, yritysvero)
- tilinpäätös
- veroilmoitus
- henkilökohtainen veroilmoitus
- palkanlaskenta
- lakisääteiset palkkailmoitukset
(verottajalle ja vakuutusyhtiölle)
- työtodistukset
- hakemukset (esim. Kela)

Vaihtoehtosi	Plussat	Miinukset
Tee kirjanpitosi itse	Et maksa rahaa ulos yrityksestäsi.	Omaa aikaasi kuluu paljon. Vaikea pysyä ajan tasalla lain ja asetusten kanssa. Rahaa palaa järjestelmiin. Virheet ovat omalla vastuullasi.
Ulkoista lakisääteinen peruskirjanpito	Säästät aikaasi. Vältyt kirjanpidon rutiiniongelmien pohtimiselta. Raportit kulkevat ajallaan. Tilitoimisto hoitaa viranomaisraportoinnin puolestasi. Tehokkaat ja ajantasaiset tietojärjestelmät.	Et enää käsittele numeroita itse, joudut perehtymään raportteihin. Joudut opettelemaan sähköisten järjestelmien käyttöä. Tehokkaat kirjanpidon rutiinit, mutta perussopimukseen ei kuulu talousohjausta.
Ulkoista talousohjaus	Optimoit rahankäyttöäsi. Saat ehdotuksia liiketoimintasi kehittämiseen. Et kehitä firmaasi yksin. Tiedät koko ajan, mikä on yrityksesi taloudellinen tilanne. Kuulet heti, jos jokin liiketoimintasi osa-alue ei ole kannattava. Liiketoimintasi kannattaa paremmin, kun asetat sille selkeitä numeerisia tavoitteita.	Joudut etsimään kirjanpitäjän, joka ymmärtää liiketoimintaasi. Joudut toimittamaan säännöllisesti myyntisi tiedot kirjanpitäjällesi, jotta hän pystyy ennustamaan täsmällisesti. Joudut varaamaan aikaa säännöllisille tapaamisille.

Talousjohtamisen vaikutuskeinot

- Talousjohtamisen mahdollistavan laskentajärjestelmä ja sen oikea hyödyntäminen
- Toiminnassa seurattavien kriittisten tunnuslukujen määrittäminen
- Yrityksen liiketoiminnan yleinen seuraaminen
 - Ennakointi
 - Heikkojen signaalien tunnistaminen
 - Reagointi
- Toiminnalle kriittisten resurssien tunnistaminen
 - Ostot, henkilöstö, toimitilat, raaka-aineet, alihankkijat, sopimukset, energia

Tunnusluvut

copyright Carita Orlando

Tunnusluvut

- Verrattuna
 - Oman toimialan yrityksiin
 - Omaan historiaan
 - Omiin tavoitteisiin
- Omat tunnusluvut ja tavoitteet
 - Omistajat
 - Johto
 - Henkilöstö
 - tiimit, osastot, työntekijä



Tilitoimistoalan tunnuslukuja

Omistaja	O1	Laskutusaste	%
	O2	Tuntilaskutus	e/h
	O3	Käyttökate	%
	O4	Liikevaihdon kehitys	%
	O5	Tehdyt tarjoukset	%
	O6	Henkilöstökulu	%
Asiakas	A1	Asiakastyytyväisyys	1-5
	A2	Kirjanpitojen läpimenoaika	tpv
	A3	Asiakkaiden vaihtuvuus	%
	A4	Mediaanilaskutus	e
Henkilöstö	H1	Työpaikkaylpeys	1-5
	H2	Työyhteisön ilmapiiri	1-5
	H3	Kehittymismahdollisuus	1-5
	H4	Työntekijöiden vaihtuvuus	%
Kyvykkyyks	K1	Koulutustunnit	pv/hlö
	K2	KLT ja/tai PHT	%
	K3	Korkeakoulututkinnot	%
	K4	Keskipalkka	e/kk
Prosessit	P1	Ostolaskujen sähköisyys	%
	P2	Ostolaskujen käsittelyaika	min
	P3	Palkkalaskelman käsittelyaika	min
	P4	Myyntisaamisten kiertoaika	pv

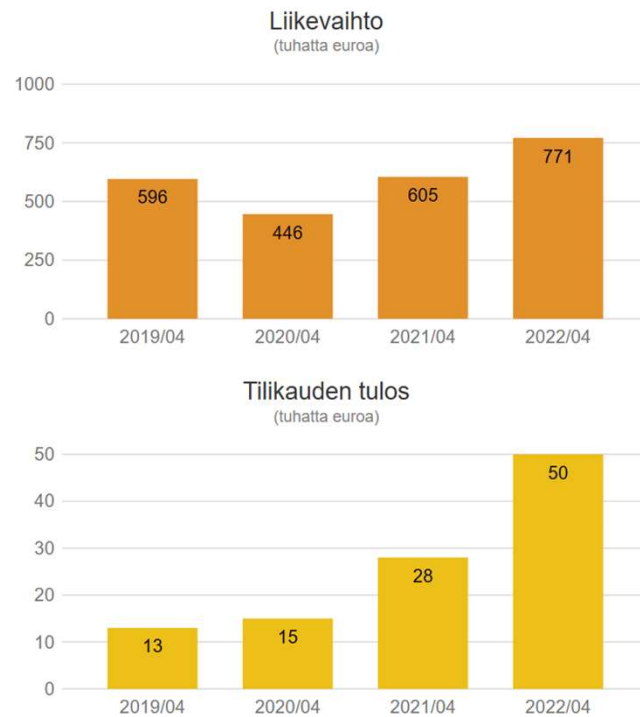
Taloudelliset tavoitteet



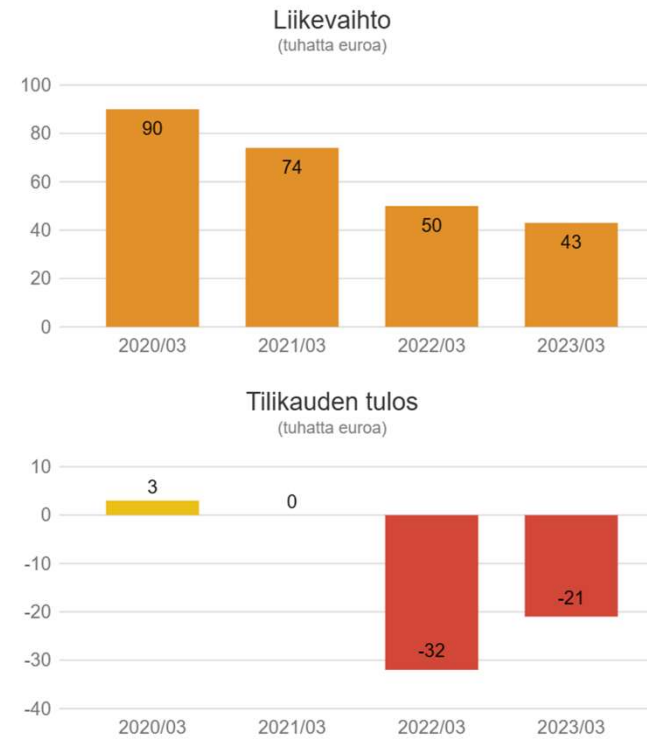
- Tuottavuus ja tehokkuus
- Kannattavuus
 - Liiketoiminnan lähtökohta
 - Tuotot suuremmat kuin kulut
 - Kuinka paljon → tavoitteet
- Rahavirran riittävyys
 - Maksuvalmius
- Rahoitusrakenne
 - Oman ja vieraan pääoman suhde
 - Joustavuus
- Kasvu
 - Ulkoiset ja sisäiset tavoitteet

Finder

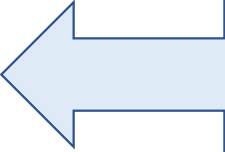
Taloustiedot



Taloustiedot



	2019/04	2020/04	2021/04	2022/04
Liikevaihto (tuhatta euroa)	596	446	605	771
Liikevaihdon muutos %	22,6%	-25,2%	35,7%	27,4%
Liiketulos (tuhatta euroa)	12	19	39	67
Käyttökate %	5,5%	6,5%	8,6%	10,6%
Liikevoitto %	2%	4,3%	6,4%	8,6%
Tilikauden tulos (tuhatta euroa)	13	15	28	50
Henkilöstö			3	
Oma pääoma yhteensä (tuhatta euroa)	134	140	157	196
Omavaraisuusaste %	63%	45%	39%	42%
Taseen loppusumma (tuhatta euroa)	213	311	398	472
Sijoitetun pääoman tuotto %	8%	9,8%	13,3%	20,2%
Quick ratio	1,4	1,1	0,8	0,6
Current ratio	1,6	1,5	1,6	1



Käyttökate kuvaa yrityksen varsinaisen liiketoiminnan tulosta ennen poistoja, rahoituseriä ja veroja.

Quick ja Current ratio

- Quick ratio eli happotesti on yrityksen lyhyen aikavälin maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku.
- Se mittaa yrityksen mahdollisuutta selviytyä lyhytaikaisista veloistaan pelkällä rahoitusomaisuudellaan.
- Jos tunnusluku on yli 1, kertoo se, että yrityksellä on enemmän lyhytaikaisia varoja kuin lyhytaikaisia velkoja.
- Current ratio perustuu ajatukseen, että selvitäkseen lyhytaikaisista velvoitteistaan yritys voi käyttää rahoitusomaisuutensa ja lisäksi realisoida vaihto-omaisuutensa.
- Näiden tunnuslukujen arvon (kehityksen) pitäisi olla nouseva.

Vakavaraisuus

- Vakavaraisuus tarkoittaa yrityksen rahoitusrakenteen terveyttä siten, **ettei vieraan pääoman osuus ole hallitseva.**
- Vakavaraisuudessa on kyse yrityksen mahdollisuuksista **selviytyä taloudellisista velvoitteistaan** pitkällä aikavälillä.
- Vakavaraisuuteen kuuluu yrityksen **tappionsietokyky ja mahdollisuus lisävelanottoon.**





Varaston kierto

Varaston kierto

- $\frac{\text{Myytyjen tavaroiden hankintameno}}{\text{varaston hankintahinta}}$

Keskimääräinen varastossaoloaika

- $\frac{365}{\text{varaston kiertonopeus}}$
- $\frac{(365 \times \text{varaston hankintahinta})}{\text{myytyjen tavaroiden hankintameno}}$

Varaston määrä

- $\frac{(\text{Myytyjen tavaroiden hankintameno} \times \text{varastossaoloaika})}{365}$