

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

Varastointi- ja terminaalitoimintojen ammattilaisille



Suuntaa seuraavalle tasolle johtamisen, prosessien kehittämisen ja talouden hallinnan huippuosaajana! Logistiikka-alan toimintaympäristön muuttuessa alan menestyjät erottuvat ennakoimalla tulevaisuuden tarpeet ja kehittämällä liiketoimintaansa jatkuvasti. Koulutus on suunniteltu Sinulle, joka haluat kasvaa johtajana, kehittää organisaatiosi toimintaa ja saavuttaa tuloksia muuttuvissa tilanteissa.

Miksi valita tämä koulutus?

- Monipuolinen sisältö: Johtaminen, työprosessien kehittäminen ja talouden hallinta
- Käytännönläheinen toteutus: Lähiopetuksen ja verkkokoulutuksen yhdistelmä
- Vertaistuki ja verkostoituminen: Opi yhdessä alan muiden ammattilaisten kanssa

Kenelle koulutus sopii?

- Varastointi- ja terminaalitoimintojen ammattilaisille, kuten logistiikka-, varasto- ja terminaalipäälliköille, työnjohtajille ja yrittäjille
- Voit olla kokenut konkari tai hakeutumassa johtotehtäviin

Keskeiset sisältöalueet

- Johtajana toimiminen: Strateginen suunnittelu, päivittäisjohtaminen, itsensä johtaminen
- Talouden hallinta: Kannattavuus, budjetointi ja kustannuslaskenta
- Tuotanto- ja palveluprosessit: Työn tuottavuus, työprosessien kehittäminen, Lean-ajattelu

Koulutuksen toteutus

- Kouluttajina yrityskoulutuksiin erikoistuneet johtamisen, työn kehittämisen ja logistiikka-alan asiantuntijat TTS Työtehoseurasta ja kumppaniverkostoista
- Toteutus 17.9.2025-18.2.2027
- Soveltuu hyvin työn oheen

Hae mukaan 16.6.2025 mennessä

- Lisätiedot ja hakeutuminen [TTS Työtehoseuran koulutuskalenteri](#)
- Kysy lisää: Anu Ahtela, koulutuspäällikkö, anu.ahtela@tts.fi, puh. 044 7143 719
- Jukka Ronkainen, koulutuspäällikkö, jukka.ronkainen@tts.fi, puh. 041 7300 612

Koulutuksen sisältö

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon (180 ops.) kokonaisuuteen sisältyy 16 koulutuspäivää, jotka toteutuvat noin kerran kuukaudessa. Harjoitustehtävät ja tutkinnon suorittamiseen kuuluvat osaamisen näytöt liitetään käytännönläheisesti päivittäisiin työtehtäviin. Läpi koulutuksen huomiota kiinnitetään vertaistukeen ja keskusteluihin. Koulutuksen alussa tehdään henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma (HOKS), jonka avulla suunnitellaan ja toteutetaan tarpeita vastaava opintopolku.

Johtajana toimiminen

- ✓ Muuttuva logistiikka-alan toimintaympäristö ja muutoksiin reagointi
- ✓ Johtajana ja esihenkilönä toimiminen
- ✓ Strateginen suunnittelu, valinnat ja tavoitteet
- ✓ Operatiivinen johtaminen, työkalut jatkuvaan kehittämiseen
- ✓ Itsensä johtaminen ja oman työn hallinta
- ✓ Millainen olen johtajana: DiSC-työyhteisöprofiili ja persoonallisuustyyppit
- ✓ Henkisen ja fyysisen kuormituksen tekijät, aivoergonomia ja stressin hallinta

Talouden johtaminen

- ✓ Budjetointi, talouden suunnittelu ja seuranta
- ✓ Kannattavuuden perustat ja tunnuslukujen tulkinta
- ✓ Kustannusrakenteet logistiikassa: mistä kustannukset muodostuvat?
- ✓ Toimintolaskenta (ABC costing) logistiikkayrityksessä ja hinnoittelumallit

Tuotanto- ja palveluprosessien kehittäminen

- ✓ Yritysesimerkit logistiikkavirtojen kehittämisestä
- ✓ Työprosessit sujuviksi, työntutkimuksen soveltaminen ja harjoitukset
- ✓ Lean, sigmamittarit ja työkalut varastotuotannossa (hukan poisto, VSM, 5S, Gemba ja kaizen)
- ✓ Logistiikan mittaaminen; työturvallisuus, laatu, tehokkuus
- ✓ Tekoälyn hyödyntäminen logistiikka-alalla (analytiikka, koneoppiminen, robotiikka, automaatio)

Koulutuksen hinta

Koulutus on valtionosuustuettu, ja osallistujan omarahoitussuosuus on **600 euroa (alv 0 %)** Tämä tuki edellyttää tutkinnon suorittamista. Jos haluat opiskella maksuttomasti työn ohessa, vaihtoehtoina ovat **oppisopimus** tai **yrittäjän oppisopimus**. Oppisopimus edellyttää työsuhdetta. Lähitapaamisiin liittyvät matka-, majoitus- ja ruokailukulut ovat omakustanteisia. Oppisopimuksesta löydät lisätietoja www.tts.fi -> [Tietoa oppisopimuksesta](#)

Mikäli et suorita tutkintoa, voit silti osallistua koulutukseen 1 995 eurolla (+ alv 25,5 %).

Palautteita johtamiskoulutuksista

”Koulutuksessa saa tutustua oman alan yritysten ja työpaikkojen kirjoon, saa tuoreita näkökulmia ajankohtaisista aiheista ja kannustusta omaan tekemiseen.”

”Tärkeää on saada tietoa, jota voi viedä käytäntöön. Ja on todistuksellakin oma merkityksensä. Parasta oli yhteinen ryhmä.”

Työtehoseuran tiimi tukenasi



Asiantuntemusta johtamisen kehittämiseen

Anu Ahtela, koulutuspäällikkö, Työtehoseura ry

Johtaminen ei ole vain teoriaa – se on taito, jota voi kehittää ja vahvistaa koko uran ajan. Koulutuksessa tarjoan sinulle käytännönläheistä oppia ja konkreettisia työkaluja, joita voit heti hyödyntää työssäsi. Yhdessä ratkaisemme liiketoiminnan haasteita ja löydämme keinoja kehittää omaa johtamistasi.

Olen kouluttanut satoja johtajia ja esihenkilöitä eri toimialoilta yli 20 vuoden työurani ajalla Työtehoseurassa. Kokemukseni perusteella opiskelijat arvostavat eniten mahdollisuutta jakaa ajatuksia samanhenkisten ammattilaisten kanssa ja saada vertaistukea oman työnsä kehittämiseen.

Johtamisen teemat ovat universaaleja: johtajana toimiminen, talouden hallinta, asiakkuuksien johtaminen ja prosessien kehittäminen. Tämän koulutuksen aikana opit, miten viet nämä teemat käytäntöön juuri sinun työympäristössäsi.

Koulutuksessa pääset analysoimaan omaa toimintaympäristöäsi ja saat valmiudet kehittää sekä omia vahvuuksiasi että organisaatiosi toimintaa. Tule mukaan rakentamaan tulevaisuuden johtajuutta käytännönläheisesti ja vaikuttavasti!



Logistiikka-alan kokenut asiantuntija

Jukka Ronkainen, koulutuspäällikkö, Työtehoseura ry

Johtaminen ja esihenkilötyö logistiikassa eivät ole vain sääntöjä ja prosesseja – ne ovat taitoja, joita voit kehittää ja vahvistaa kokemuksen ja oppimisen kautta. Koulutuksesta saat käytännönläheistä oppia, konkreettisia työkaluja ja uusia näkökulmia, joita voit hyödyntää omassa työssäsi heti.

Vuosien kokemus esihenkilötehtävistä logistiikan alalla on opettanut minulle, kuinka tärkeää on yhdistää työturvallisuus, ihmisten johtaminen ja liiketoiminnan kehittäminen. Sertifioituna systeemisena business coachina ja Everything DiSC -valmentajana osaan auttaa sinua ymmärtämään omaa johtamistyyliäsi ja tukemaan tiimiäsi parhaalla mahdollisella tavalla.

Opettajana nautin erityisesti siitä, kun opiskelijoiden kanssa pääsemme yhdessä etsimään vastauksia ja ratkaisuja käytännön haasteisiin – nämä ovat myös minulle hienoja tilaisuuksia oppia uutta. Koulutuksessa saat mahdollisuuden jakaa ajatuksia saman alan ammattilaisten kanssa, verkostoitua ja löytää uusia näkökulmia päivittäiseen johtamiseen ja kehittämiseen.

Tule mukaan oppimaan, oivaltamaan ja kehittämään omaa esihenkilötyötäsi käytännönläheisesti ja vaikuttavasti!